



שלום רב,

הנדון: העסקת מר נפתלי מזוגי כיועץ לרשות האכיפה והגבייה בכל הקשור להליכי גבייה של חובות
אגרת רשות השידור

בהמשך לשיחתנו בעניין שבנדון אבקש לפרט את פרטי ניסיונו הייחודי של מר נפתלי מזוגי ואת הסיבות בגינן אני סבור כי מר מזוגי הינו גורם חיוני בכל הקשור לליווי תהליך גביית אגרת הטלוויזיה על ידי רשות האכיפה והגבייה.

ראשית דבר:

1. את מר נפתלי מזוגי פגשתי לראשונה עת התחלנו בתהליכי גביית חובות לרשות השידור באמצעות המסלול המקוצר ברשות האכיפה וגבייה לפני למעלה מ- 5 שנים ובשתיים האחרונות בעת החלו הליכי הפירוק של רשות השידור והוטל עלי לרכז את נושא הגבייה מטעם רשות האכיפה וגבייה.
2. כבר בראשית הדרך התברר כי מר מזוגי מכיר את מערכת הגבייה לפני ולפנים, הן בכל הקשור למערך המחשוב של אגף הגבייה ברשות השידור והן בכל הקשור לתפעול השוטף של מערך הגבייה.
3. מטבע הדברים תקופת הפירוק התאפיינה בצמצום כח האדם ובתקופה האמורה שימש מר מזוגי גורם מרכזי בכל פעולות הגבייה וזאת מכוח תפקידו כמשנה לסמנכ"ל רשות השידור האחראי על תחום הגבייה וכמנהל בפעול של מערך המחשוב של אגף הגבייה.
4. למיטב ידיעתי, והיכרותי עם חלק מעובדי רשות השידור (הבכירים בעיקר) בין פורשי רשות השידור מר מזוגי הינו הגורם בעל הניסיון העשיר ביותר בכל הקשור למערך הגבייה, הן בהיבט הטכני של מאגר המידע של רשות השידור והן בהיבט המעשי של ביצוע פעולות הגבייה המנהליות והליכי ההוצאה לפועל שבוצעו על ידי עורכי הדין החיצוניים שנשכרו על ידי רשות השידור.
5. אני סבור כי לצורך שימור ה"ידע הארגוני" הקשור בפעולות הגבייה, בעיקר בתקופה בה עוברת האחריות מרשות השידור (בפירוק) לרשות האכיפה והגבייה יש הצדקה של ממש לשמר את מר מזוגי כחלק ממערך הגבייה.



הליכי הגבייה:

6. כאמור בפגישות הרבות שקיימנו הליכי הגבייה של אגרת הטלוויזיה בוצעו בשני מסלולים נפרדים: אכיפה מנהלית, והליכי גבייה באמצעות לשכות תיקי ההוצאה לפועל.
7. בכל הקשור להלכי האכיפה המנהלית יובהר כי בתקופת הפירוק יצרו עובדי רשות השידור והנציגים מטעם המפרק, יש מאין, שיטת עבודה חדשה, שלא יושמה בשנים שקדמו לפירוק על ידי אגף הגבייה.
- במסגרת זו נקבעו נהלי עבודה שונים, בוצעו תהליכי בקרה, נקבעו כללים בדבר טיוב מאגר המידע של רשות השידור, יושמו שיטות עבודה שנועדו לתעד את כל פעולות הגבייה המנהליות שבוצעו על ידי חברת מגער שנשכרה לצורך ביצוע הליכי האכיפה המנהלים.
8. מר מזוגי היה שותף פעיל לכל אחד ואחד מהפרמטרים האמורים והוא היה אחראי בפועל על עדכון מערך המחשוב של רשות השידור בכל הקשור לפעולות שבוצעו.
9. ככל שהדברים אמורים במסלול הגבייה באמצעות לשכות ההוצאה לפועל הרי שפועל בוצעו הפעולות על ידי משרדי עורכי דין חיצוניים שנשכרו על ידי רשות השידור עובר לתקופת הפירוק.
10. במסגרת תפקידו של מר מזוגי היה אחראי מר מזוגי על מערך הבקרה המיכונית על פעולות עורכי הדין, ניהול מערכת ההתחשבות החדשית עם עורכי הדין בכל הקשור לשכ"ט לו הם זכאים בהתאם להסכמים השונים שבינם ובין רשות השידור (בפירוק).
11. בתקופה האחרונה משמש מר מזוגי גם כאיש הקשר עם כל משרדי עורכי הדין בכל הקשור למתן פתרונות שוטפים לבעיות שמתעוררות במסגרת הליכי הגבייה.

מעריך המחשוב של אגף הגבייה ברשות השידור

12. מערכת הגבייה הוגדרה ונבנתה בידי עובדי אגף הגבייה של רשות השידור ב- 1989.
13. הגדרת המערכת הייתה על בסיס דיונים שהתקיימו ושיטות העבודה שהונהגו אז.
14. המערכת נכתבה ברובה ב COBOL וב FORTRAN עם בסיס נתונים INGRES, למיטב ידיעתי בסיס נתונים כזה נמצא בשימוש רק במקום נוסף אחד בארץ, ובעולם בעוד מספר מקומות מועט.
15. עם השנים, המערכת הותאמה לשיטות העבודה שהשתנו, ובפועל היא בנויה ב'תלאים' על גבי 'תלאים'. מדובר במערכת מורכבת מאוד הבנויה מכ- 200 מסכים וטבלאות רבות.
16. חשוב לציין כי אגף הגבייה שילב בין פעולות אכיפה על פי פקודת המיסים גבייה לבין מסירת תיקים למשרדי עורכי הדין ופעולות אכיפה בהוצל"פ.
17. התיקים שנמסרו למשרדי עורכי הדין נמצאים כל העת במעקב של אגף הגבייה באמצעות קליטת קבצים ממחשבי עורכי הדין, מההוצל"פ והקבלתם למידע הנמצא במערכת הגבייה.



**רשות האכיפה
והגבייה**

18. העובדה כי מדובר במערכת ייחודית וכי המידע המצוי בה הינו חיוני להמשך הליכי הגבייה מחייבת הכרות עם המערכת יכולת לתפעל אותה לדאוג לעדכן אותה מעת לעת.
19. מר מזוגי מכיר את המערכות השונות, יודע לתפעל אותן וספק רב בעיני אם יש עוד אנשים שיש להם את הידע המצוי בידי מר מזוגי.

אריה כהן

סמנכ"ל מינהל סמנכ"ל מינהל הממשלתי
רשות האכיפה והגבייה

אריה כהן

סמנכ"ל מינהל הגבייה
רשות האכיפה והגבייה